Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики

УТВЕРЖДАЮ
проректор
_____ П.А. Машаров
«29» марта 2024 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ»

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки	Государственное и муниципальное управление
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2024

Рабочая программа дисциплины **«Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (профиль: Государственное и муниципальное управление), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «13» августа 2020 г. № 1016 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 06.04.2021 г. № 245, в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2024 года.

Разработчик:
доцент кафедры национальной и региональной экономики, канд. экон. наук, доцент А. М. Зайцева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры национальной и региональной экономики
Протокол от 26.03.2024 г. № 8а

Заведующий кафедрой Е. Г. Кошелева

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
28.03.2024 г. Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета
Протокол от 27.03.2024 г. № 7
Председатель Е. Н. Стрелина

Руководитель основной профессиональной образовательной программы,
канд. экон. наук, доцент Е. Г. Кошелева
26.03.2024 г.

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: основы российской государственности, правоведение, конституционное право, политология, информационные технологии и инструменты программирования, введение в профессиональную деятельность, основы государственного и муниципального управления, теория управления, теория организации, региональная экономика и управление, развитие и размещение производительных сил, документационное обеспечение управления, управление коммуникациями, управление государственными и муниципальными финансами, государственные и муниципальные информационные системы, управление общественными отношениями, государственная и муниципальная служба, прогнозирование и планирование в государственном и муниципальном управлении, маркетинг территорий, основы GR-менеджмента.

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

общественный контроль в государственном и муниципальном управлении, управление государственными и муниципальными заказами, государственный и муниципальный контроль (надзор), управленческий консалтинг, управление проектами, экономическая безопасность государства, антикризисное управление, а также производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.04 Государственное и муниципальное управление (Профиль: Государственное и муниципальное управление)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.Б.М5.13 «Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления»
Часть образовательной программы	Вариативная часть: выбор вуза
Количество зачетных единиц / всего часов	4,5 / 162

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	Форма контроля
Очная	4	7	34	0	34	94	162	экзамен
Очно-заочная	4	7	10	0	10	146	162	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов знаний теоретических и практических аспектов процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений, организации их эффективной реализации и контроля в системе государственного и муниципального управления.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов.

ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения.

Тип задач профессиональной деятельности: организационно-управленческий
ПК-2. Способен обосновывать принятие решений в сфере государственного и муниципального управления; владеет навыками прогнозирования и планирования социально-экономического развития государства; способен осуществлять деятельность по планированию, организации, контролю реализации принятия решений в сфере государственного и муниципального управления.

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2. И-1. Участвует в разработке и реализации управленческих и государственных решений на основе анализа социально-экономических процессов	Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятии решений, а также процесс, алгоритм и особенности разработки и реализации управленческих и государственных решений
		Умеет анализировать социально-экономические процессы для разработки и реализации государственных решений на политическом и макроэкономическом уровнях
		Владеет навыками организации разработки и исполнения государственных решений: подбора, расстановки исполнителей, осмысления задач, средств и способов исполнения решения. А также учета, оценки и контроля результатов исполнения государственного решений

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ОПК-4. Способен разрабатывать проекты нормативных правовых актов в сфере профессиональной деятельности, осуществлять их правовую и антикоррупционную экспертизу, оценку регулирующего воздействия и последствий их применения.	ОПК-4. И-1. Участвует в разработке проектов в сфере государственной политики и публичного управления, их правовой и антикоррупционной экспертизе и осознает ответственность за последствиях применения	Знает процесс разработки проектов нормативно-правовых актов
		Умеет разрабатывать проекты нормативно-правовых актов в системе государственного (муниципального) управления;
		Владеет навыками оценки регулирующего воздействия и последствий их применения
	ОПК-4. И-2. Участвует в разработке проектов нормативных правовых актов в сфере государственной политики и публичного управления, их правовой и антикоррупционной экспертизе и осознает ответственность за последствиях применения.	Знает механизмы, технологии правовой и антикоррупционной экспертизы, служебных проверок и осознает личную ответственность за их законность
		Умеет осуществлять правовую и антикоррупционную экспертизу проектов нормативно-правовых актов и служебные проверки
		Владеет методикой проведения антикоррупционной экспертизы проектов нормативно-правовых актов и служебных проверок
ПК-2. Способен обосновывать принятие решений в сфере государственного и муниципального управления; владеет навыками прогнозирования и планирования социально-экономического развития государства способен осуществлять деятельность по планированию, организации, контролю реализации принятия решений в сфере государственного и	ПК 2. И-1. Способен осуществлять деятельность по планированию, организации, контролю, реализации решений в сфере государственного и муниципального управления	Знает структуру, этапы и особенности принятие решений в сфере государственного и муниципального управления планирования финансового, фискального (бюджетно-налогового) и монетарного (денежно-кредитного) механизма на национальном уровне экономической системы общества
		Умеет анализировать во взаимосвязи общественные явления и социально-политические процессы; проводить отбор необходимой экономической информации для решения практических задач государственного и муниципального управления
		Умеет организовать деятельность по планированию, контролю и реализации решений в сфере государственного и муниципального управления
		Умеет осуществлять выбор инструментальных средств для обработки экономических данных и принятия решений в соответствии с поставленными задачами

муниципального управления		Владеет навыками прогнозирования и планирования социально-экономического развития государства
		Владеет современными методиками, методами анализа параметров и коэффициентов, характеризующих деятельность, экономические явления и процессы государственного и муниципального управления

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Содержательный модуль 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.	
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	1.1. Государственная власть и государственное управление. 1.2. Государственная политика в системе государственного управления: сущность, признаки, основные направления. 1.3. Теоретические подходы к изучению государственной политики. 1.4. Государственная политика: «политический цикл», специфика проведения в различных политических режимах. 1.5. Модели разработки государственной политики. 1.6. Виды и уровни государственной политики.
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	2.1. Характеристика процесса разработки государственной политики. 2.2. Проблемы, решаемые государством: глобальные, общественные, государственные, частно-групповые. 2.3. Механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем. 2.4. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики. 2.5. Политический анализ, анализ политических рисков, политический риск-менеджмент. 2.6. Роль и каналы обратной связи, механизмы их использования. 2.7. Реализация государственной политики: механизм, субъекты, процесс, инструменты. 2.8. Оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, мониторинг.
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	3.1. Методологические основы разработки управленческих решений. 3.2. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений. 3.3. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
Тема 4. Разработка и принятие государственных	4.1. Генерирование альтернатив решения проблемы. 4.2. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов. 4.3. Отбор основных вариантов управленческих воздействий.

управленческих решений.	4.4. Разработка сценариев развития ситуации. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий. 4.5. Разработка стратегии и тактики решения проблемы. Экспертная оценка. 4.6. Разработка плана действий. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения. 4.7. Документальное оформление управленческого решения. 4.8. Утверждение (принятие) управленческого решения. 4.9. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.
Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.	
Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	5.1. Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности. 5.2. Основные задачи организации исполнения государственных решений. Доведение задач до исполнителей. 5.3. Мобилизация усилий исполнителей. Обеспечение творческой работы. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного. 5.4. Стадии этапа организации исполнения государственных решений. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения. 5.5. Оценка хода исполнения решения. 5.6. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения. 5.7. Контроль за исполнением решения.
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	6.1. Риск-менеджмент. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений. 6.2. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками. 6.3. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска. 6.4. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения. 6.5. Методики снижения уровня неопределенности и риска. Метод сценариев. 6.6. Метод резервирования ресурсов. Метод диверсификации.
Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	7.1. Эффективность управления как соотношение результатов и цели. 7.2. Проблема оценки эффективности государственного управленческого решения. 7.3. Типы оценок государственного управления. 7.4. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений. 7.5. Оценочные исследования: научные, традиционные. 7.6. Бизнес-моделирование в государственном управлении. 7.7. Система оценки качества управления в органах государственной власти. 7.8. Управленческие решения и ответственность руководителя. 7.9. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений.

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 4, семестр – 7

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.					
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	4	0	4	12	**20**
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	6	0	6	14	**26**
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	4	0	4	14	**22**
Тема 4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	4	0	4	14	**22**
Итого по содержательному модулю 1	**18**	**0**	**18**	**54**	**90**
Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.					
Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	4	0	4	14	**22**
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	6	0	6	14	**26**
Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	6	0	6	12	**24**
Итого по содержательному модулю 2	**16**	0	**16**	**40**	**72**
Всего по компоненту ОПОП	**34**	**0**	**34**	**94**	**162**

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 4, семестр – 7

Наименования содержательных модулей и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор.	Практ.	СРС+К	Всего
Содержательный модуль 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.					
Тема 1. Государственная политика и государственное управление.	1	0	1	20	**22**
Тема 2. Анализ процесса разработки и реализации государственной политики.	1	0	1	20	**22**
Тема 3. Методологические основы разработки управленческих решений.	2	0	2	20	**24**
Тема 4. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	2	0	2	20	**24**
Итого по содержательному модулю 1	**6**	**0**	**6**	**80**	**92**
Содержательный модуль 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений.					

Тема 5. Организация исполнения государственных управленческих решений.	1	0	1	20	**22**
Тема 6. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	1	0	1	20	**22**
Тема 7. Оценка эффективности государственных управленческих решений	2	0	2	22	**26**
Итого по содержательному модулю 2	**4**	0	**4**	**62**	**70**
Всего по компоненту ОПОП	**10**	**0**	**10**	**142**	**162**

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

1. Государственная власть и государственное управление.
2. Государственная политика в системе государственного управления: сущность, значение, признаки, основные направления.
3. Теоретические подходы к изучению государственной политики.
4. Государственная политика: «политический цикл», специфика проведения в различных политических режимах.
5. Модели разработки государственной политики.
6. Виды государственной политики.
7. Уровни государственной политики.
8. Государственная политика и государственные решения.
9. Органы государства, принимающие решения.
10. Основные государственно-политические документы: типология, общая характеристика.
11. Характеристика процесса разработки государственной политики.
12. Проблемы, решаемые государством: глобальные, общественные, государственные, частно-групповые.
13. Механизм определения политических целей и приоритетов, критерии выбора альтернатив решения проблем.
14. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.
15. Политический анализ, анализ политических рисков, политический риск-менеджмент.
16. Роль обратных связей в процессе разработки и реализации государственной политики.
17. Каналы обратной связи и механизмы их использования.
18. Учет влияния факторов внешней и внутренней среды, стратегии развития государства в управлении.
19. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.
20. Реализация государственной политики: механизм реализации, субъекты реализации, процесс реализации, инструменты реализации, государственный (региональный) бюджет, целевые программы.
21. Оценка реализации государственной политики: типы оценок, оценочные исследования, мониторинг. Методологические основы разработки управленческих решений.

22. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений.
23. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
24. Генерирование альтернатив решения проблемы.
25. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов.
26. Определение сил и средств, привлекаемых для решения проблемы.
27. Отбор основных вариантов управленческих воздействий.
28. Разработка сценариев развития ситуации.
29. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий.
30. Разработка стратегии и тактики решения проблемы.
31. Экспертная оценка.
32. Разработка плана действий.
33. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения.
34. Документальное оформление управленческого решения.
35. Утверждение (принятие) управленческого решения. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.

СОДЕРЖАТЕЛЬНЫЙ МОДУЛЬ 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНИМАЕМЫХ РЕШЕНИЙ

1. Организация процесса исполнения государственных решений как этап управленческой деятельности.
2. Основные задачи организации исполнения государственных решений.
3. Доведение задач до исполнителей.
4. Мобилизация усилий исполнителей.
5. Обеспечение творческой работы.
6. Мотивация строгой ответственности за достижение намеченного.
7. Стадии этапа организации исполнения государственных решений.
8. Подбор, расстановка исполнителей, осмысление общих задач, средств и способов исполнения решения.
9. Оценка хода исполнения решения.
10. Учет и оценка результатов процесса исполнения государственного решения.
11. Контроль за исполнением решения.
12. Риск-менеджмент.
13. Условия неопределенности и риска при разработке управленческих решений.
14. Классификация рисков как основа эффективной организации управления рисками.
15. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска.
16. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.
17. Методики снижения уровня неопределенности и риска.
18. Метод сценариев.
19. Метод резервирования ресурсов.
20. Метод диверсификации.
21. Эффективность управления как соотношение результатов и цели.
22. Проблема оценки эффективности государственного управленческого решения.
23. Типы оценок государственного управления.
24. Государственный и административный контроль в процессе реализации управленческих решений.
25. Оценочные исследования: научные, традиционные.
26. Бизнес-моделирование в государственном управлении.
27. Система оценки качества управления в органах государственной власти.
28. Управленческие решения и ответственность руководителя.

29. Проблема повышения качества и эффективности деятельности государственных и муниципальных учреждений.

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде комбинации тестовых и теоретических заданий на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ». Тестирование включает 5 тестовых заданий по темам 1-4. Теоретических заданий – два. Время выполнения – 30 минут.

ОБРАЗЕЦ ЗАДАНИЯ МОДУЛЬНОГО КОНТРОЛЯ

I. ТЕСТЫ

1.1. Принятое управленческое решение влияет на:

А) Сотрудников организации;
Б) На организацию в целом.
В) На внешнюю среду.
Г) На лицо, принявшее это решение.
Д) Все ответы верны.

1.2. Лицо, принимающее решение:

А) Должно обладать профессиональными знаниями и навыками.
Б) Должно иметь высшее образование.
В) Быть хорошим психологом.
Г) Быть ответственным человеком.

1.3. Многовариантность решений и правовая обоснованность принимаемого решения обеспечивают:

А) Эффективность управленческого решения.
Б) Качество управленческого решения.
В) Надежность управленческого решения.
Г) Оптимальность управленческого решения.

1.4. Выбор, основанный на методах экономического анализа – это:

А) Решение, основанное на суждении.
Б) Интуитивное решение.
В) Рациональное решение.
Г) Профессиональное решение.

1.5. Решения, тщательно оцененные менеджером, рассмотрены все альтернативные варианты – это:

А) Рискованные решения.
Б) Импульсивные решения.
В) Осторожные решения.
Г) Профессиональное решение.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ:

1. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.
2. Виды государственной политики.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов

Тестовые задания	2,0 × 5= 10
Теоретические задания	5,0 × 2= 10
Всего	**20**

7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Донецкий государственный университет
Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики

Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки	Государственное и муниципальное управление
Форма обучения	Очная, очно-заочная
Семестр	Седьмой
Дисциплина	Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления

Билет № n

1. Теоретические вопросы.

1. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.
2. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.
3. Риск-менеджмент.

2. Тесты.

2.1. Расширенное определение теории принятия управленческого решения:

а) Отождествляет процесс принятия управленческого решения со всем процессом управления.

б) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор наилучшего из множества.

в) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор альтернативы руководителя.

г) Процесс мыслительной деятельности человека.

2.2. Принятое управленческое решение влияет на:

а) Сотрудников организации. б) На организацию в целом.

в) На внешнюю среду. г) На лицо, принявшее это решение. д) Все ответы верны.

2.3. Решение-это:

а) Выбор альтернативы.

б) Результат выбора из нескольких возможных вариантов.

в) Выбор альтернативы руководителем.

г) Процесс мыслительной деятельности человека.

2.4. Лицо, принимающее решение несет ответственность за:

а) «Непродуманные» решения.

б) «Моральные» решения.

в) Решения, принятые в условиях неопределенности и риска.

г) За все принимаемые им решения.

2.5. Цель управленческого решения заключается в:

а) Принятии управленцем решения, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой должностью.

б) Принятии верного управленческого решения.

в) Достижение поставленных перед организацией целей.

г) Удовлетворении потребностей сотрудников.

Критерии оценивания экзаменационного задания

Вид задания	**Количество баллов**
Теоретические вопросы	10×3=30
Тесты	2×5=10
Всего	**40**

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Содержательные модули	**Вид работы**	**Баллы**
Содержательный модуль 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	**40**
Содержательный модуль 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа	15
	Итого	**20**
Экзамен		**40**
Общий итог		**100**

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ И ИНВАЛИДОВ

В ходе реализации дисциплины используются следующие дополнительные методы обучения, текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в зависимости от их индивидуальных особенностей:

1) для слепых и слабовидящих:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– для выполнения задания при необходимости предоставляется увеличивающее устройство; возможно также использование собственных увеличивающих устройств;

– письменные задания оформляются увеличенным шрифтом.

2) для глухих и слабослышащих:

– лекции оформляются в виде электронного документа;

– письменные задания выполняются на компьютере в письменной форме;

– экзамен проводится в письменной форме на компьютере; возможно проведение в форме тестирования.

3) для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– лекции оформляются в виде электронного документа, доступного с помощью компьютера со специализированным программным обеспечением;

– письменные задания выполняются на компьютере;

– экзамен и зачёт проводятся в устной форме или выполняются в письменной форме на компьютере.

При необходимости предусматривается увеличение времени для подготовки ответа.

Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся устанавливается с учётом их индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

Обеспечивается доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

1) для слепых и слабовидящих:

– в печатной форме увеличенным шрифтом;

– в форме электронного документа;

2) для глухих и слабослышащих:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа.

3) для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

– в печатной форме;

– в форме электронного документа.

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев,186; 189б). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд.103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Принятие решений в сфере государственного и муниципального управления» для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиля «Государственное и муниципальное управление» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=690.

11. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

11.1. Основная литература

1. Конспект лекций по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. − Донецк: ДонНУ. − 2016.

2. Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разраб. Ю.А. Оленичева. − Донецк: ДонНУ. − 2016. − 24 с.

3. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент" и "Гос. упр." / А.Т. Зуб. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. – 397 с.

11.2. Дополнительная литература

1. Веснин, В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В.Р. Веснин. – Москва: Проспект, 2015. – 270 с.

2. Кодин, В.Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В.Н. Кодин, С.В. Литягина. – Москва: КНОРУС, 2013. – 190 с.

3. Купряшин, Г.Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г.Л. Купряшин, А.И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. – 642 с.

4. Мичкивский, С.Н. Системы и методы принятия решений: метод. указ. для студентов специальностей "Прикладная математика" и "Информатика" / С.Н. Мичкивский, Е.В. Шевцова, Я.В. Кирилишен; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонНУ, 2013. – 58 с.

5. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А.И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2013. – 568 с.

6. Основы управления: учебное пособие для бакалавров / С.Р. Бариев, Т.Е. Березкина, Н.А. Кислякова и др.; отв. ред. А.А. Петров; Московский гос. юрид. ун-т им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – Москва: Проспект, 2015. – 227 с.

7. Бережная, Е.В.Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book= 414580

8. Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие/ Н.В. Кузнецова – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 222 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) — Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book =491686

9. Строева Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 128 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) – Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=420359.

12. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. Центр Библиотечно-информационный комплекс / Финансовый ун-т при Правительстве Рос. Федерации. – Москва : Финансовый университет, 2024. – URL: http://library.fa.ru (дата обращения: 24.04.2024) – Режим доступа: для авторизир. пользователей. – Текст : электронный.

2. Информио : электрон. справочник / ООО «РИНФИЦ». – Москва : Издат. дом «Информио». – URL: https://www.informio.ru (дата обращения: 24.04.2024). – Текст : электронный.

3. IPR SMART : весь контент ЭБС Ipr books : цифровой образоват. ресурс / ООО «Ай Пи Эр Медиа». – [Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2022]. – URL: http://www.iprbookshop.ru (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – Текст. Аудио. Изображения : электронные.

4. Лань : электрон.-библ. система. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011-2024. – URL: https://e.lanbook.com/ (дата обращения: 24.04.2024). – Текст : электронный. – Режим доступа: для авторизир. пользователей.

5. СЭБ : Консорциум сетевых электрон. б-к / Электрон.-библ. система «Лань» при поддержке Агентства стратег. инициатив. – Санкт-Петербург : Лань, cop. 2011-2024. – URL: https://seb.e.lanbook.com/ (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа : для пользователей организаций – участников, подписчиков ЭБС «Лань».

6. Book on lime : дистанц. образование / изд-во КДУ МГУ им. М. В. Ломоносова. – Москва : КДУ, cop. 2024. – URL: https://bookonlime.ru (дата обращения: 24.04.2024) – Текст . Изображение. Устная речь : электронные.

7. Научная электронная библиотека elibrary.ru : информ.-аналит. портал / ООО Научная электронная библиотека. – Москва : ООО Науч. электрон. б-ка, cop. 2000-2024. – URL: https://elibrary.ru (дата обращения: 24.04.2024). – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

8. Cyberleninka : науч. электрон. б-ка «КиберЛенинка» / [Е. Кисляк, Д. Семячкин, М. Сергеев ; ООО «Итеос»]. – Москва : КиберЛенинка, 2024. – URL: http://cyberleninka.ru (дата обращения: 24.04.2024). – Текст : электронный.

9. Электронный каталог Научной библиотеки Донецкого государственного университета. – Донецк : НБ ДонГУ, 2024. – URL: http://catalog.donnu.education (дата обращения: 24.04.2024). – Текст : электронный.

13. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).